

## ការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ

ដោយ ឡេង នាយ

### ១. និយមន័យ

#### ការត្រួតពិនិត្យ (Monitoring)

ការត្រួតពិនិត្យគឺជា ការសង្កេត ឆ្លុះបញ្ចាំង និងកែតម្រូវ ជាបន្ត បន្ទាប់ទៅលើសកម្មភាព អនុវត្តគំរោង។ ការត្រួតពិនិត្យ មានគោលបំណង កែតម្រូវផែនការ និងសកម្មភាពនានា ឈានទៅបង្កើនគុណភាពនៃការអនុវត្តគំរោង។

#### ការវាយតម្លៃ (Evaluation)

ការវាយតម្លៃជាការប្រៀបធៀបប្រមាណនៅពេលណាមួយ ដើម្បីវិនិច្ឆ័យថា តើគំរោងបានសំរេច គោលបំណងរបស់ខ្លួនដែរឬទេ ហើយ មានឥទ្ធិពលអ្វីខ្លះ ដែលកើតឡើងដោយសារគំរោង? គោលបំណងនៃការវាយតម្លៃគឺប្រៀបធៀបនិងវាស់វែងឥទ្ធិពលនានារបស់គំរោង ចំពោះ ក្រុមគោលដៅ ដើម្បីធ្វើការសំរេចចិត្តលើការរៀបចំនិងអនុវត្តគំរោង សំរាប់ដំណាក់កាល បន្ទាប់ (អនាគត)។

### ២. តើយើងត្រូវត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃទៅលើផ្នែកណាខ្លះ?

ការអភិវឌ្ឍអង្គការ	គំរោង/កម្មវិធី
<ul style="list-style-type: none"> <li>ទិសដៅអង្គការ ផែនការវែង និងខ្លី</li> <li>រចនាសម្ព័ន្ធ ប្រព័ន្ធការងារ</li> <li>គោលនយោបាយនានា</li> <li>សមត្ថភាពបុគ្គលិក</li> <li>ទំនាក់ទំនងបុគ្គលិក គុណតម្លៃ ។ល។</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ផលសំរេចបាន</li> <li>ឥទ្ធិពល (មធ្យម និងវែង)</li> <li>ជោគជ័យ និងការប្រឈមនានា</li> <li>កត្តាជួយគាំទ្រ និងកត្តាពាររាំង</li> <li>ប្រសិទ្ធភាព និងប្រសិទ្ធផល ។ល។</li> </ul>

### ៣. ឧបករណ៍មួយចំនួន សំរាប់ការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ

ឧបករណ៍ TOOLS	
1. សូចនាករ	Indicators
2. តារាង/បញ្ជីកត់ត្រា ឬស្ថិតិ	Track record/ statistics
3. បញ្ជី/សំណួរត្រួតពិនិត្យ	Monitoring check-list/ questionnaires
4. វដ្តរៀនសូត្រពីសកម្មភាព	Action-learning Cycle
5. ទម្រង់វាយតម្លៃបុគ្គលិក	Staff Appraisal Form
6. កិច្ចប្រជុំត្រួតពិនិត្យពាក់កណ្តាលឆ្នាំ	Mid-year Review Meeting
7. សំរង់ពាក្យសម្តី	Quotes
8. បញ្ជីសំណួរផ្លូវការ	Questionnaires
9. បញ្ជីសំណួរពាក់កណ្តាលផ្លូវការ	Semi-structured Questions
10. រឿងរ៉ាវផ្លាស់ប្តូរ	Stories of Change
11. លក្ខខណ្ឌយោង	Terms of Reference (TOR)
12. របាយការណ៍ (រួមទាំងទម្រង់)	Reports (including formats)

### ៤. អ្វីទៅជា ប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ?

វាជាគ្រោងការមួយ ដែលបំរើអោយសកម្មភាពត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃរបស់អង្គការមួយ។ វាបញ្ជាក់ពីខ្លឹមសារនៃចំណុចសំខាន់ៗ (ដូចជា សូចនាករ ឧបករណ៍...) រួមទាំងការណែនាំសំរាប់អង្គការមួយធ្វើការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ។ ខ្លឹមសារសំខាន់ៗរួមមាន៖

- ចំណាងជើង (ឈ្មោះអង្គការ និងប្រព័ន្ធ)
- និយមន័យត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃសំរាប់អង្គការ
- គោលបំណងនៃការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ
- ប្រភេទ និងនិយមន័យសូចនាករសំរាប់បរិបទអង្គការ
- ផែនការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃ
- ឧបសម្ព័ន្ធ (ឧបករណ៍ និងទម្រង់របាយការណ៍)

# អ្វីទៅជាសូចនាករ (Indicators)?

វាជាឧបករណ៍ ឬស្តង់ដារ ជាមូលដ្ឋាន សំរាប់វាស់វែងដោយជ័យ ឬផលសំរេចរបស់គំរោង។ សូចនាករកំណត់ លទ្ធផលការងារ (ជាចំនួន និងឥទ្ធិពល) ដែលរំពឹងទុកថានឹងធ្វើអោយសំរេចដោយគំរោង។

មានសូចនាករសំខាន់ៗ ៤ ប្រភេទ:

**សូ. ឥទ្ធិពល**  
**របៈ:ពេលវែង**  
**Impact Indicators**

ការប្រែប្រួល លក្ខខណ្ឌ ឬស្ថានភាព របស់ក្រុមគោលដៅសហគមន៍ ឬសង្គមទាំងមូល។ **ឧទាហរណ៍:**

- អ្នកភូមិ៩០%មានស្បៀងអាហារបរិភោគពេញមួយឆ្នាំ។
- អំពើហិង្សាក្នុងសហគមន៍ថយចុះ ៥០%។



**សូ. ឥទ្ធិពល**  
**របៈ:ពេលមធ្យម**  
**Outcomes Indicators**

ការប្រែប្រួល អាកប្បកិរិយា ផ្នត់គំនិត ទំលាប់ ទស្សនៈ ទំនាក់ទំនង សកម្មភាព និងលទ្ធផលអនុវត្តការងារ របស់ក្រុមគោលដៅ និងអ្នកពាក់ព័ន្ធ។ **ឧទាហរណ៍:**

- ក្រុមគោលដៅមានមុខរបរយ៉ាងតិច ៣ បន្ថែមលើមុខរបរចាស់
- ស្ត្រីយ៉ាងតិច ៦០% ដែលបានចូលរួម មានភាពក្លាហាន។ បុរស ៥០% ប្តូរអាកប្បកិរិយា ឈប់វាយដំភរិយា ឈប់ផឹកស៊ុរ...



**សូ. ទិន្នផល**  
**Outputs Indicators**

លទ្ធផលភ្លាមៗ ចេញពីសកម្មភាព ឬដំណើរការរបស់គំរោង។ វាជាផលិតផល សេវា ឬចំនេះដឹង ដែលគំរោងនឹងបង្កើតឡើង។ **ឧទាហរណ៍:**

- អ្នកភូមិ ៣០០នាក់បានចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលកសិកម្ម និងអាជីវកម្មខ្នាតតូច ក្នុងនោះ ៨០%បានយល់ច្បាស់។
- ស្ត្រី ៥០នាក់ទទួលបានការប្រឹក្សាយោបល់។ បុរស ៥០នាក់បានចូលរួមក្នុងវគ្គ បុរសមិនប្រើហិង្សា ក្នុងនោះ ៨០%យល់ច្បាស់។



**សូ. ធនធាន**  
**Inputs Indicators**

ជាធនធាន: សំភារៈ បរិក្ខារ មធ្យោបាយ មនុស្ស ថវិកា ដែលបាន ប្រើប្រាស់សំរាប់ផលិតចេញជាទិន្នផល។ **ឧទាហរណ៍:**

- បុគ្គលិកបំរើការងារចំនួន២នាក់
- ម៉ូតូ ១ ។ សំភារៈសំរាប់បង្រៀន ១ឈុត។